

Levantamento de Custos Logísticos Tradicionais em Armazéns

Devido à competitividade do setor industrial associada à exigência do consumidor, surge a necessidade do aumento da eficiência na produtividade para que seja possível atender satisfatoriamente a demanda do mercado. Dentro deste contexto, o sistema logístico visa a eficiência na movimentação de cargas e agilidade na distribuição de pedidos, o que resulta em redução de custos, aumento da qualidade no atendimento, aumento do escoamento de produção e diminuição do tempo de espera e de operação. Dessa forma, a automatização do sistema, mesmo que parcial, mostra-se uma alternativa efetiva para se alcançar maior produtividade e satisfação do consumidor. Desta forma, propõem-se um sistema de automatização composto por AGV's (*Automated Guided Vehicles*) operadas por um sistema de roteamento e inseridas em um ambiente de armazenamento inteligente. No entanto, é necessário analisar a viabilidade econômica deste projeto, do contrário, não é possível garantir que esse sistema apresentará vantagens competitivas quando comparado com sistemas tradicionais. Para a análise de viabilidade econômica foram utilizadas três técnicas de orçamento: *payback*, Taxa Interna de Retorno e Valor presente líquido, todas baseadas no fluxo de caixa em um período n . Para que se construa este fluxo houve primeiramente a necessidade de levantar custos logísticos tradicionais, ou seja, custos que a empresa tem com o sistema logístico não automatizado. Como está sendo focada apenas a automatização da área de armazenagem, os custos levantados referem-se apenas às áreas de armazenagem e estocagem. Apesar de estes custos existirem, muitas vezes os mesmos não são expressos de forma detalhada e setorialmente. Isso pode causar falta de visibilidade e tornar difícil a sua gestão e controle. Através de pesquisas, pôde-se então, verificar que os custos supracitados estão inseridos em documentos gerenciais, como por exemplo, em demonstração de resultados, entre outros. Dessa forma, foram criados dois formulários em Excel (2010) usando linguagem de programação VBA 6.0 a fim de calcular estes custos utilizando dados de documentos da empresa. Os critérios apropriação para o cálculo dos custos são os mais diversos, indo desde de Rateio ($/m^2$), à Identificação direta, entre outros. Para o cálculo da depreciação, utilizou-se o Método Linear. Dessa forma, obteve-se ao final do preenchimento e dos sucessivos cálculos, um relatório que contém a descrição de todos os custos de armazenagem e estocagem da empresa especificada, o critério que foi usado para obtê-lo, o custo mensal (R\$) e o total (R\$) no período n já definido. Como resultado, obteve-se o levantamento dos custos logísticos tradicionais da empresa. Dessa forma, em trabalhos futuros será possível analisar a viabilidade de automatização do ambiente de armazenagem.

Palavras Chaves: Custos logísticos tradicionais, Critérios de apropriação, Automatização.