



Previsão de cenários para o setor industrial de produção de celulose no Estado de Mato Grosso do Sul

¹Hélio Merá de Assis, ²Rodrigo A. Scarpel

1 - hassis@ms.senai.br

2 - rodrigo@ita.br

O segmento indústria de celulose e papel tem-se destacado como o mais importante setor florestal no Brasil, com reflexos diretos e indiretos no âmbito econômico, social e ambiental. O setor se caracteriza pela utilização de novas tecnologias e números em crescimento, possuindo atualmente, 220 empresas com atividade em 540 municípios em 18 estados, 2,2 milhões de hectares de florestas plantadas para fins industriais, US\$ 6,7 bilhões em exportações e um saldo comercial de US\$ 4,7 bilhões com R\$ 3,5 bilhões em impostos pagos. Somando a estes, há os números de empregos: 128 mil empregos diretos (79 mil na indústria e 51 mil em atividades florestais) e 640 mil empregos indiretos. Neste contexto, destaca-se o a ascensão do Estado do Mato Grosso do Sul produzindo 4,3 milhões de toneladas de celulose por ano, tendo a cidade de Três Lagoas como a maior produtora individual mundial de celulose. O presente trabalho visou à geração de cenários futuros para a produção de celulose no estado do Mato Grosso no ano de 2020, pela implementação da metodologia da Matriz de Impactos Cruzados desenvolvida por Battelle. Através da técnica de BASIC, avaliou-se a influência que a ocorrência de um dado evento teria sobre as probabilidades de ocorrência de outros eventos. Foram avaliadas a taxa cambial, a taxa de desemprego e a taxa de crescimento da Concentração de Mercado - Herfindahl-Hirschman (HHI). O método levou em consideração a interdependência de várias questões formuladas, possibilitando que o levantamento do estudo realizado adquirisse um enfoque mais global e sistêmico. Como resultado prospectivo, o cenário com maior índice de frequência foi o configurado pela simulação prevendo: uma probabilidade 20,69% de ocorrência de um cenário composta da taxa de desemprego controlada (<7%), taxa cambial estável (<3%) e taxa de crescimento de mercado estagnado. A metodologia é um instrumento válido, cuja operacionalidade e disponibilidade permitem ao tomador de decisão, respostas imediata as eventuais variações nas hipóteses de cenários. Proporcionando uma visão sistêmica organizada das principais variáveis e forças atuantes sobre o sistema produtivo de celulose no Estado do Mato Grosso do Sul.

PALAVRAS CHAVES: Cenários, Impactos Cruzados, Celulose.